

## 2014 两岸暨国际精英蹲点奖助研究生夏令营个人心得

沈永东

( 浙江大学行政管理学系 博士班 )



伴随着台风麦德姆的来袭与离去，我在台湾为期一个月的蹲点研究计划也即将走进尾声。回顾来台前的兴奋与期许，想着近一个月的活动与收获，内心除了对政大的老师同学与营队伙伴们的无限感激与留恋外，更多地想着在台湾一个月的充分历练与飞速成长，这主要体现在以下几个方面：

### 初识台湾

当飞机降落在台湾桃园机场的那一刻，我满怀欣喜地背着行李来拥抱台湾这块宝岛的空气。由于错过了主办单位派送的机场接送车，我按照主办单位提供的 tips 跑到国光客运公司的服务窗口买了从机场到台北市中心的机场巴士票就愉快地上车。巴士外面下着雷雨，看到公车头上闪着“为爱启程”的标语顿感这座城市的安全与温馨。到了市中心，等了很久才有一辆的士愿意停下来载客，司机是个伯伯非常热情，尽管也不知道政大的 I-House 在哪里，一遍一遍在政大附近打圈寻找。此时，我接到了主办单位古佳惠小姐的问候说是否已经顺利入驻，我当时像获得了一根救命稻草欣喜万分，最后直接把手机丢给司机伯伯让古佳惠小姐与他对话说清地址。最后，终于在闪电雷鸣的暴雨中找到了 I-House，当时不知道是雨水还是感动的泪水哗哗地流到眼角。台北第一天就给了我一个很大的欢迎礼！

## 认知台湾

根据主办方安排，第二天下午就开始夏令营的课程学习，我敢说，这些课程肯定都是陈德升老师独具匠心、处心积虑的安排：学术与实践并重、大牌教授与创业达人共举。从李忠文处长的青年志业的打鸡血，到汤京平和王信贤两位青年才俊的学术研究方法与分析，到丁广钦董事长的公司创建见证越南经济发展，到吴秀光董事长幽默风趣地描述台北市政时期的政治趣事，再到赵建民教授与童振源教授之间的蓝绿之争，上述课程从励志也就是打鸡血、深入学术研究、青年创业商机，以及对台湾民主政治的感性认知等这些都给了我莫大的思想冲击与挑战！我受冲击的是李处长的打鸡血水平怎么会这么高，丁董事长的家业何以如此雄厚，台湾持不同政见者为何能够在台上激烈争吵台下却能温和恭良地相处，以及如何能够在艰辛的学术研究中寻找做学问的乐趣。需要特别强调的一点是，5天的课程因为郝伯村前院长的出席与赠书活动增添了很多色彩，当我看着年近百岁的郝伯伯一站在那里就是英姿飒爽，容光焕发对亲身经历的八年抗争故事娓娓道来，并从其行里行间感受到百岁老人的宽大胸襟与卓越智慧。不仅如此，我还看到以陈德升教授为代表的台湾教授与陈子昂主任为代表的研究员居然能够如此激情、浪漫，在7月3日的晚会上载歌载舞，热情洋溢，全场上下迸发出青春与活力！当时，我就告诫我自己，千万不能说自己老，要拿出两位陈老师的热情与活力来，这才不枉此次台湾之行！



## 参访台湾

大容量高密度的一周课程学习结束之后便进入了长达 3 周的蹲点研究阶段。如果说此前是营队成员统一划齐地被安排在艺文中心被动接受高端人士的演讲洗礼，那么，接下来的 3 周便是营队成员蠢蠢欲动、各奔东西，展现自我个性的好机会。主办方每周都会安排参访计划，但是并不作强行规定，所以，很多营队成员就会选择性地参加参访活动，并安排出自己的调研访谈以及旅游计划。我几乎参加了所有的参访活动，除了最后的参观台湾中小企业。参访活动从立法院、新北市政府候副市长、前副总统萧万长等政治机构与政治人物，到资策会等智库，再到法蓝瓷、升恒昌等知名企业，每一次参访都给我耳目一新的感受。举例来说，参访立法院，难以想象的是公共部门怎么可以随便进出，而且还刚发生过台湾大学圣占领立法院的社会运动。站在立法院会议室的孙中山先生遗像前，恍然间透过遗像我看到他在传播与践行三民主义思想的画面；与前副总统萧万长的对话，让我感到两岸经济贸易任重而道远但希望之光犹在；与候副市长的对话，使我感受到新北市正在成为一颗冉冉升起的城市之星递送着养老、儿童等弱势群体的根本利益，使得这些人群在城市化进程中分享安全与温暖。升恒昌公司与法蓝瓷公司的参访让我体会到的是文化创意产业的崛起及其重要性，通过参访实现营销是他们共同的方式，通过体验式参访让参访者了解产品的制作过程与工艺，进而潜移默化地实现营销的目的。参访活动贯穿了整个夏令营的始终，实现了我对台湾从感性认知到深入接触的转变。参访让我知晓台湾政治是如何运行，参访使我明白两岸经济交往之不易，参访告知我文化创意产业是星星之火可以燎原，参访更让我体会到政府要扮演好公益的角色，让安全与安心陪伴着每一个公民。



## 行走台湾



除了课程学习、参访等主办方安排的行程外，对自己感兴趣的议题展开实地考察访谈，以及跳出台北行走台湾的其他地区也是此趟来台的重要收获。台湾社区治理自从 90 年代开展“社区总体营造计划”以来已成果略见端倪。其中，

比较著名的是宜兰地区的白米社区与珍珠社区，台北的忠顺社区，当然还有嘉义、台南等地的社区，但是考虑到调研的可行性与就近原则，又是我们伟大的陈德升跳出来为我们张罗宜兰两个社区与台北忠顺社区的调研安排，陈老师总是像一家之长在关键时刻挺身而出，安排好一切！对于台湾社区营造，我一个直观的感受就是每个地方各具特色：宜兰与台北不同——农村社区与城市社区的差异，宜兰内部的白米社区与珍珠社区也不同——社区产业发展模式与社区协会构成不同。举例来说，宜兰的特色社区主要是农村社区，需要通过发展特色产业带动社区民众经济发展，而台北忠顺社区是城市社区，主要以服务日常生活与提升生活品质为主要出发点；珍珠社区的社区协会是以外来人运作协会实现社区产业发展继而带动当地的经济与旅游，而白米社区的社区协会以当地人自我筹集运作，试图通过社区当地人的运作实现产业的发展与当地经济水平的提升！所以，面对如此琳琅满目、纷繁复杂的现象，我们社区治理研究团队需要去抽离与概括台湾社区治理的共性经验与缺陷不足。值得一提的是，宜兰的两个社区都试图通过发展观光旅游等方式吸引游客前往当地社区体验社区文化，以此拉动当地的经济的发展。我至今还愤愤不平的是 150 元新台币的白米社区木屐博物馆参观门票，到了里面就是不断地被推销体验木屐及相关小饰品，汗涔涔……当然，除了社区治理研究，我也跟其他应对成员结伴出行到台南与垦丁去体会台湾的不同面向，那是一种完全不同的风格。可以说，台北是一个大城市，各种交通都很便利，台南与垦丁是没有车寸步难行，不过民风也更加淳朴与彪悍！