

# 北京中投國資基金管理有限公實習心得

鄭凱中

( 政治大學經濟學系 )

我實習的機構是，位於北京朝陽區的一家中型投資銀行:中投國資基金管理有限公司，從 7/30 晚上抵達北京，隔日 8/1 早上便到了公司報到。一開始的工作是，學習公司目前進行的，兩項投資專案，分別是「吉爾吉斯金礦原始股」以及「香港上市媒體公司的定向增發」兩投資專案，並在到職第三天進行模擬簡報，平常每日都有例行的早晚兩會，隨機挑選成員上台簡報，當日重點財金新聞，在接受全公司考核對項目的熟悉度後，便可進行業務開發，尋找潛在投資人。在實習過程中，最吸引我的是兩項公司項目解構的過程，由於中國與西亞五國的政治地緣關係，使得投資項目不再僅止於民間的合作，而能得到政府一帶一路的戰略的補助，諸如外匯管制等等，都能比一般的公司更快，也更有彈性的得到政府支援；另一部分是，每日的財金新聞閱讀，帶領我更深入的了解中國資本市場，諸如房地產市場、A 股、新三板等等股票市場。在整個實習的過程中，往往可以看到政府以及政策是市場最大考量因素，也讓我了解，當初中國同學所說:「來這你就會了解到，做什麼事都需要靠一點關係。」、「在中國得講究『套路』」。諸如此類的說法。

在實習期間，與 2016 年度夏令營同學平日的出遊，以及同事之間的相處，是相當愉快的。中國人一貫的好客以及熱情風俗，都在這期間表露無遺，像是與中青院叢老師愉悅的頤和園之行，或是第一梯次夏令營同學們的聚餐，又如與二梯同學的江浙菜下午茶，都讓我感到備受關照，也相當感恩。就這一年多在國際關係中心的經驗，以及本次實習過程中，我覺得在高校以上程度，兩岸人民的相處是愉悅且融洽的，。但在我結束實習，實際走人民間與大眾互動後，便能體會中箇中的相異處，像是地鐵上搶占座位的急迫感、服務業態度的落差、門市推銷人員圍剿般的推銷手段、北京馬路上不絕響於耳的喇叭聲，都帶給我對北京不同印象。有一回，我與另一名實習生，飯後沿著后海堤岸散

步，幾名酒吧推銷業務見狀，便一路跟隨，即使請他離去，還是不願意離開，最後表明沒有消費動機，我們竟被認為是騙子。又有一回，與我加拿大朋友到長城『撞道口』登長城，一樣是幾名師傅輪番來推銷，而這時我已經學會，較為強硬地拒絕態度，但對方其實都是老人家，也相當於心不忍，但想脫身，這似乎是唯一辦法。在車埕上我們要求了回程付款，他老人家也同意，但她留下一句，令我印象深刻的話，他說：「我想沒關係的，外國人一般都講信用，不忽悠人。」讓我追問了他之前是否受拐騙的經驗，讓我感受到其實社會的信任程度還不夠高。一番閒聊之後，我也提供了免費英文翻譯，幫助老師傅寫英文看板攬客，在回程時，也特別幫他買了瓶飲料答謝，並如實的付款，看到他的笑容，我也開心能為他找回一些人與人之間的溫度。

有些朋友告訴我，或許是在中國經歷過文化大革命後，每個人生存下來的意志非常強，一直沿襲至今還保有，因此會看到這些現況。而我的解讀是，或許是在大陸行政救濟的管道有限，不能公開地、高調地爭取婦女、勞工、同志、殘障等等弱勢團體權益，而公安以及法院受民眾的信任程度，或許還不夠高，因此得靠自己爭、自己謀劃，也才有所謂的狼性一說。但一位不具名的教授告訴我；「如果能當羊，誰願意當狼？」，以上種種經驗，讓我覺得大陸社會普遍社會信任程度不夠高，在募資的過程中，我也有相同體會。但我想中國社會正在快速發展，有多事情都在轉型，這是兩岸的差異也是現實，但我有相信，雙方都會持續往好的方向走。

在這段日子裡，也有許多放鬆遊憩的時候，工作一有了空檔，我便會到北京各處遊走，像是頤和園、故宮、長城、798 文創園區、南鑼鼓巷、潘家園、天壇、后海、三里屯酒吧區等等，也品嚐了北京許多道地的美食，像是老北京酸奶、狗不理包子、冰糖葫蘆、北京烤鴨等等，一般來說，北方的口味是較重的，對於台灣人來說一般較油、較辣，飲料也較甜，也可能是自己平時對於體態的要求，對於飲食也相當控制，因此會有明顯的感受，也因此與幾位實習生，有了健康飲食創業的想法，但或許是新奇而將彼此間的差異放大，而這些差異不一定能造成需求，只有後續社會的觀念或是氛圍改變後，才容易創造商

機。而不得不說，中國的地大物博，而且歷史悠久的名勝古蹟，的確很吸引人一一探訪，百年以上甚至千年的古蹟也不勝枚舉，其中最吸引我的兩個景點是頤和園以及故宮，頤和園一入門仿造江蘇一帶，柳樹岸邊飄然的景色，以及後頭十七孔橋隔開，的兩座小湖，分別以蝙蝠及壽桃為造型，湖岸又有傳神的銅牛盼望，除了驚嘆各種別出心裁的設計，涼爽的園林也舒緩了我到北京以來，因為人潮擁擠而產生的緊張感與壓迫感。我想比起中國這些大山大海，台灣的玉山、阿里山是明顯不夠壯闊的，但是台灣區區一個小地方，東岸有太平洋、花蓮太魯閣;南岸有墾丁、珊瑚礁海岸;西岸有沙灘，台南美食小吃與古蹟;北方有為都會區，有陽明山休火山與北投溫泉;中央又有中央山脈，三千公尺以上山林不勝其數，我想這樣的生態多樣性，才是台灣觀光旅遊的真正優勢吧！但我想來台旅遊的陸客，也並非為了名山勝景而來，而是從小學、初中時期，課本中便將台灣列入教本，阿里山、日月潭這種平凡的景點，也被北京政府列為重點景點之一，所以才會選擇來台灣旅遊，對他們而言，驅使他們來的是「兩岸人民的親近感」，而我認為，台灣的確是適合旅遊的，主因之一是「輕鬆和諧的社會氛圍」，像是路上汽機車鮮少按喇叭，按超過三秒喇叭還會被隔壁白眼;捷運上不需要過度提防偷竊，至少我的包包一般都是放在旁邊的鐵架子上的，也沒失竊過;在咖啡廳裡上洗手間，我也不需要戴上自己的包包;逛商場時，只要委婉拒絕店員，一般也都會禮貌的微笑離開，不會進一步的推銷。我想這樣的信任氛圍，是得來不易的，台灣不見得有北、上、廣、深，那樣堂皇廣大的氣魄，也沒有長江、黃河、華山、泰山，那樣的奇山峻嶺，大山大海，但是放鬆互信的社會氛圍，以及精緻多樣的生態文化，使得台灣值得一來再來，而台灣人也更應該很善持之，讓這樣好的社會持續保持，再更上一層。

這次實習讓我對於兩岸的經濟、社會以及人民上有更深入的認識，看到了許多共同面，以及差異面，也希望而這些體認，可以在未來在合作上有所幫助，或是創造需求。像這樣的交流，的確可以帶來許多益處，尤其許多人對台灣仍有許多的誤會，不管是好或是不好的誤會，像是今年綠營取得完全執政後，許多陸客不願意來台灣，除了政府面對於審批的限縮之外，不少人認為這種時機，來台灣是危險的，顯然他們將民進黨與反陸畫上等號。對我來說，這其中

有兩點極深的誤會，第一點是:台灣是民主的，不管事怎麼樣的**政治主張**，不管是統一、台獨，都必須受到**尊重**，就如同伏爾泰說的:「我不認同你的話，但我誓死捍衛你說話的權利。」這是民主的核心價值，在 101 大樓外有愛國同心會，每日於路上高喊兩岸統一，他們也在台灣這片土地上安居樂業。第二層誤會是:北京政府與中國人民對我來說，是完全不同的兩個群體，我愛我中國的朋友們，但是看到他們書籍、新聞、集會、發言，處處都得受到政府限制，而當弱勢團體、NGO 的朋友們，權益需要被主張時，一般沒人脈、關係的大眾，卻又是那樣的無力，這是我所不愛的那一面。但不論是台灣、中國，常常有人將兩者混為一談，但對我來說，這是兩個完全不同的群體，壁壘分明不能相提並論。而交流所產生的連結，可以很即時的解開這些誤會，效率及成效絕對高於政府，所以我相當珍惜這次交流的機會，以及各位朋友。

最後非常地感謝幾位，促成此次實習的幾位重要人物，首先是陳德昇執行長，及國關中心的全體同事特別是助理陳力行先生，以及 130 位來自中國的夏令營同學們，特別是中青院的叢老師以及各位同學，當然還有中投國資基金有限公司的全體同事們與李建和董事長，帶給我一趟充滿驚奇，收穫滿滿的北京實習之旅。其感謝之情，溢於言表！

